

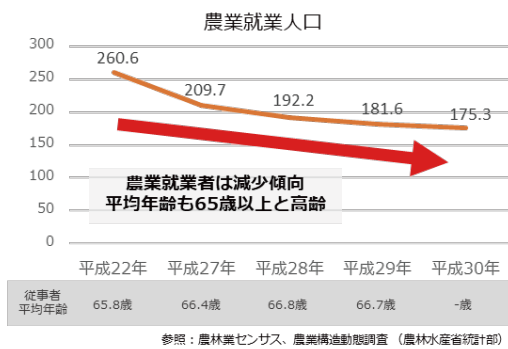
「アグリテック」の、その前に。

農業改革で必要なことはビジネスにおける「当たり前」だった
阿部梨園を”家業“から”事業“に変えた経営改善とは

異業種からの参画だからこそ気づいた、
農家が成長するための伸びしろとは

生産性最下位に担い手不足、日本の農業に迫られる改革

- 農林水産業の「就業者1人あたり労働生産性」は最下位
(産業別の労働生産性比較。「就業者1時間あたり」も同様)
- 農業就業人口は年々減少。従事者の平均年齢も65歳超で高齢化が進行
- 生産性を高めるため、政府はIT活用によるスマート化を推進



東大卒の元サラリーマンが転職で飛び込んだ先は、栃木県の「梨農園」



▲左から阿部梨園 マネージャーの佐川氏、同代表の阿部氏

外資系メーカー、ITベンチャーを経て参画したのは「阿部梨園」

- 佐川氏は転職先を探る中、成長を見据えてインターンを募集していた阿部梨園と出会う
- 参画して感じたのは代表 阿部氏の梨作りにかける想いと情熱と、その結果が生む梨の品質の高さ。梨は大きければ大きいほどおいしく、阿部梨園の梨は市販の約3倍の重さになるものも。
- 商品カタログやオリジナルの化粧箱開発など、農家の中でも先進的な取り組みは積極的に行っていた。
- しかし、梨作りにかけているこだわりと比較すると、梨作り以外の部分に白地を感じ、より良い環境作りのために力になれるのではと感じた。

“家業”から“事業”へ成長するために。経営環境の改善を通じて生産性を上げる必要があった



▲阿部梨園で培った経験で農業界全体を盛り上げていきたい(佐川氏)

「畑に入らない農家の右腕」として経営環境作りに情熱を注ぐ

- “バックオフィスの整備＝事業の伸びしろ”ITベンチャー時代の経験から、「経営環境を整えることで事業成長につながる」という仮説を立てた佐川氏。
- 白地を感じた経営環境の一例。どれも「家族経営の農家あるある」(佐川氏)
 - ・職場ではなく、自宅の延長線上になっていた事務所
 - ・パソコンを操作できるスタッフの少なさ
 - ・売上や経費の管理がうまくできていない
 - ・改善の指標となる数字も見えていない

ITとアナログを組み合わせた経営改善500件で、直売率99%を達成 Airレジ導入による“データの可視化”が、目標設定や商品設計を可能に

ブラインドタッチレースで大掃除。農家に必要だった、アナログな小さな改善



▲動線改善をした作業場

コストがかからず、取り組みやすく変化が見えやすい改善から

- 事務所の掃除、作業場のレイアウトを全員で考える。スタッフが「自分の環境を改善すること」に知恵を出し合うことから始めた。
- PCを使った計数管理もビジネスでは当たり前。苦手意識をなくすため、スタッフ全員参加のブラインドタッチレースでPCスキルを特訓

盲目的なIT化でなく、アナログな経営改善も効果を生む

- 声高に叫ばれているアグリテックや大型IT導入はコストや活用熟練度に課題がある。アナログなアプローチも経営改善の一手となった

～直売率99%のカギ～ 経営データ可視化できたAirレジと、直売所での購入単価をあげたAirペイ



▲シンプル、カンタンで誰にでも使える Airレジ(上)とAirペイ(下)

コストがかからず、取り組みやすく変化が見えやすい改善から

- 経営で重要な目標設定や商品価格設定に必要なPOSデータ※
以前使用していたガチャレジでは見ることができず、的確な経営判断が下せなかった
※POSデータ…Point of Salesデータの略で、「何が、いつ、どれだけ、いくらで売れたのか」というデータ
- 「コストがかからず、ITに不慣れなスタッフでもカンタンに使うことができる」
数あるPOSレジアプリを比較し、最も当てはまったのがAirレジだった
- 従来ガチャレジではあった「レジの数字がずれていないか」という心理的不安も解消された
- 会計操作がカンタンで間違いがなくなり、POSデータ集計も自動
IT活用は「誤った情報を記録することで経営に与えるリスクが高い分野」に

ガチャレジでは不可能な“POSデータ”のリアルタイム分析で直売率99%に

- Airレジ導入により、目標設定や売上実績の予実管理、実績をもとにした価格設定、経営改善にかけられる原資算出が可能に。リアルタイムにPOSデータを見て経営判断ができたことも直売率99%の要因の一つ

贈答用高額支払いにはAirペイでキャッシュレス決済。高齢な方の利用も多い

- 友人や家族などへの贈答用として購入される方も多い阿部梨園の梨、クレジットカードに対応したことで、売上増加にもつながった
- 贈答用購入の場合、会計が10万円近くにもなることも「お金を銀行でおろして持ち歩かなくてもよくなり、便利だし安心」という反応も
- 高齢な方のクレジットカード利用は想定以上に多かった。地方の贈答用の梨という特性から起る、クレジットカード需要にも対応できた



▲贈答用に阿部梨園で使われる化粧箱

農業界全体の生産性向上へー日本の農家が勝ち残っていくために必要なことは



▲「阿部梨園の知恵袋」TOPページ

全経営改善のうち300件を公開。阿部梨園の知恵袋

- 改善事例を「阿部梨園の知恵袋」として公開。経営改善に取り組みたい方がコストをかけずに情報を収集できるようにしたいという想い。
阿部梨園の知恵袋：<http://tips.abe-nashien.com/>

日本の農家を救いたい。農家の経営基準をベースアップしていく

- これからの日本農業自体が存続の危機、と話す佐川氏。「今後は様々な外部の人、物、コトを取り入れることで日本農業経営のベースアップをしなくてはならない。そのためのノウハウを業界全体で共有したい」